

Biztonsági szervezet pénzügyi kontroll modellje

A biztonsági szervezet feladatainak egy olyan területét szeretném bemutatni, amelyik nincs annyira a fókuszban, leginkább a háttérben fejt ki elengedhetetlenül fontos tevékenységét. Ez a folyamat a biztonsági szervezet pénzügyi kontroll modellje. Minél nagyobb egy vállalat, vagy cégcsoport annál inkább szerteágazóbb a tevékenysége, szervezeti felépítése, és ebből következő a költséggazdálkodása és beruházásai is.



A biztonsági szervezet feladata, hogy biztosítsa azt, hogy uniformizált és standardok szerinti biztonsági rendszer működjön mindenhol, a követelményrendszerrel ne lehessen eltérni. Ezt a célt elérhetjük a szabályzati rendszer kialakításával, vagyis szabályzati úton minden biztonsági költsést, költséget hozzárendelünk a biztonsági szervezethez. Nem meglepő módon, általában ez még nem elegendő, hiszen bizonyára szemtanúi lehetünk már olyan helyzeteknek, amikor a szabályzatot nem tartották be megfelelőképpen. Tehát érvényt kell szerezni a szabályzat betartásának, illetve ellenőrizni kell, hogy az valóban úgy történik-e ahogy az meg van határozva.

■ A modell lényege

A biztonsági szervezet a ténylegesen felmerült biztonsági jellegű költségek nyomon követése és optimalizálása érdekében, a szak-

mai és technikai felelősség mellett az ehhez tartozó elszámolási felelősséget is kézben kell, hogy tartsa. A pénzügyi kontrollal szembeni elvárás a vagyonszervi költségekkel való hatékony gazdálkodás, valamint, hogy bármikor követhető legyen mekkora összeget fordít a cég ténylegesen a biztonságra.

A modellműködés kialakításáért, szabályszerű működtetéséért és kiterjesztéséért a biztonsági szervezet vezetője felel, aki az egyes funkcionális feladatköröket szervezeten belül szakértői felé delegálja (pénzügyi tervezési biztonsági szakértő, mint feladatgazda, költség-biztonsági szakértő, beszerzési biztonsági szakértő, stb.). A beosztott biztonsági vezetők hatáskörükben teljeskörűen támogatják a modell megvalósítását. A cég, vagy cégcsoporton belüli kiterjesztés tárgyi és időbeli hatályáról a biztonsági szervezet vezetője dönt.

■ A modellműködtetés alapelemei

A vagyonszervi eszközöket speciális kóddal szükséges megjelölni és az eszköznyilvántartásban elkülönítésre kell, hogy kerüljenek. A termelési, logisztikai, kereskedelmi, stb. szakterületek vagyonszervi eszközeinek tulajdonosa, költségviselője, üzembe helyezője, felelős megőrzője továbbra is az illetékes más szervezeti egység, további esetekben pedig a biztonsági szervezet.

A vagyonszervi anyagcsoport kóddal megkülönböztetett vagyonszervi szolgáltatások adatainak könyvelése egyúttal statisztikai rendelkezésszámmra is történik, a funkcionális elkülönítés, lekérdezhetőség és kontroll miatt. A felelős költséghelynek a biztonsági szervezetnek kell lennie.

Költségviselő költséghelytől függetlenül, a biztonsági szervezet kizárólagos feladata és felelőssége a vagyonszervi eszközökkel, szolgáltatásokkal kapcsolatos mindennemű:

1. Szakmai, pénzügyi elszámolási és elszámoltatási, irányítási illetve operációs tevékenység (működtetés, karbantartás), szakmai döntés, fejlesztés (biztonsági projekt, illetve üzleti projekt biztonsági része), kontroll, beruházási és operációs jellegű költség, stratégiai és más szervezeti egység költséghelyi tervezése, nyilvántartása és az integrált pénzügyi erőforrás-felhasználás folyamatos értékelése,
2. közreműködés a beszerzési folyamatban, szerződéskezelés, igények bevétele a pénzügyi rendszerekbe, jóváhagyása, teljesítésigazolása, kapcsolattartás a beszállítókkal, beszállítói tevékenység felügyelete,
3. kapcsolattartás a tervezési, kontrolling és pénzügyi társszakterületekkel.

A MODELLMŰKÖDTETÉS

SZABÁLYOZÁSÁNAK LÉNYEGI ELEMEI

■ A modellműködtetés kialakítása

A modellműködtetés kialakítása megvalósítási ütemterv alapján történik, melynek célja vagyonszervi jellegű tervezési, elszámolási, beszerzési folyamatok, feladatok, eszköz-gazdálkodási felelősségkörök, a modellműködtetés szerepeinek szabályozása.

A biztonság szervezet instrukciói alapján a vagyonszervi eszközállomány felülvizsgálata kerül, megtörténik a statisztikai rendelkezésszám struktúra és a tervezési, igénylési, beszerzési folyamatok kialakítása. A vagyonszervi szolgáltatások és karbantartások kezelésének és az adathozzáférés kizárólagosságának biztosítása a pénzügyi elszámolási rendszerekben. A biztonsági vezető illetékesége eljárni a szabályozásban és a döntéshozatali rendszerekben történő szükséges változtatások, módosítások érdekében. A szabályozásban meghatározó jelleggel a biztonsági szervezet bír, természetesen, folyamatos együttműködésben és párbeszédet biztosítva az érintett más szervezeti egységekkel.

■ A modellműködtetés

folyamatosságának biztosítása

A biztonsági szervezet dönt az adott időszak integrált szakmai és pénzügyi biztonsági tervéről, folyamatosan nyomon követi és elemzi az integrált biztonsági jellegű beruházási és operációsköltség-felhasználás alakulását, menedzseli a vagyonszervi szerződésállományt, felméri más szervezeti egységek biztonsági igényeit, javaslatot tesz a biztonsági folyamatok fejlesztésére.

■ Adatszolgáltatások,

egyeztetések, kommunikáció

A hatékony modellműködtetés és döntésselőkészítés elengedhetetlen feltétele a folyamatos tájékoztatás, a jelentési, egyeztetési és adatszolgáltatási előírások, egyeztetések biztosítása, a működőképes kommunikáció. Meg kell határozni:

1. az adatszolgáltatók körét,
2. az adatszolgáltatás rendszerességét, illetve határidejét,
3. az adatszolgáltatás formáját, stb.

■ Jelentések

Az integrált költségriportok a felső vezetés, a biztonsági vezető, a beosztott biztonsági vezetők, és igény szerint más szervezeti egységek felé a vagyonszervi költségek alakulását mutatják be, amelyek döntésselőkészítő javaslatok megalapozását szolgálhatják.

■ Kontroll

A kontroll célja a valóságos modellműködés

ellenőrzése az optimális vagyonszervi eszköz és költséghatékonyság biztosítása érdekében.

■ A felügyeleti

kontroll a következőket vizsgálja:

1. a modellalapelemek érvényesítését az integrált működésben (operáció, erőforrás, kapacitás, szerződések, beszámolás, költség, terv, tény, várható),
2. a vagyonszervi eszköz, szolgáltatás-nyilvántartás, elszámolás elvi és gyakorlati szabályszerűségének folyamatos érvényesítését,
3. a tervezett vagyonszervi költségek betartása, az esetleges eltérések okainak és kockázati tényezők feltárása.

■ A modell

továbbfejlesztése és kiterjesztése

A modell fejlesztése a szabályszerűség és költséghatékonyság szellemében, a kontrollálhatóság fokozása érdekében történhet. Az integrált adatszolgáltatás megbízhatósága miatt az igénylési, jóváhagyási, teljesítésigazolási, berögzítési, stb. feladatok vagyonszervi munkakörhöz rendelését, a folyamat zártságát biztosítani kell.

A modell kiterjesztését leányvállalatokra (ha vannak) az érintett cégek működési struktúrájának, a helyi sajátosságainak és jogi szabályozásának, számítógépes vállalatirányítási és elszámolási rendszerének figyelembe vételével kell elvégezni. A bevont leányvállalatok csatlakozási szerződésekkel kapcsolódhatnak az anyavállalat szolgáltatási szerződéséhez, projektjeihez.

ÖSSZEFOGLALÓ

Az eredeti szándék szerint bemutatásra került a biztonsági szervezet feladatainak egy olyan területe, amely a háttérben tevékenykedik és nem is tartozik a hagyományos biztonsági szakterületek közé. Elmondhatjuk, hogy a biztonsági szervezet pénzügyi kontroll modellje hatékonyan képes biztosítani a folyamatos költségfigyelést, ezáltal a mindenkori költségtervekhez is pontos adatokat szolgáltatni, valamint a legfontosabb funkcióját biztosítani, vagyis a biztonsági költségek felett kizárólagosan biztosítani a biztonsági szervezet őrködését, jóváhagyása nélkül semmilyen biztonsági eszköz nem kerülhet beszerzésre, illetve semmilyen szolgáltatás nem kerülhet beszerzésre. Ezáltal biztosítható a biztonság standardok szerinti működése. A biztonsági költségek gazdája a biztonsági szervezet, és mint tudjuk: „A jó gazda szemé hizlalja a jószágot!”